

「仙台市立病院経営計画（令和7年度～令和9年度）」の策定について

1 策定の趣旨

令和3年3月に策定した「仙台市立病院経営計画(2022年度～2024年度)」については、今年度で終了することに加え、当院が急性期病院、地域の中核病院としての役割を果たしてしていくためには、外部環境の変化に左右されない経営基盤の確立に向けた取り組みを病院職員一丸となって着実に進めていく必要があるため、今後の当院の目指す方向性や目標達成に向けた指針となる経営計画を継続して策定するもの。

2 位置づけ

次期計画は、令和4年3月に総務省より示された「持続可能な地域医療提供体制を確保するための公立病院経営強化ガイドライン」に基づき、仙台市が策定した「仙台市公立病院経営強化プラン」との整合を図りながら、当院独自の病院事業の経営指針として位置づけるもの。

3 策定期間及び計画期間

(1) 策定期間

現計画の最終年度となる令和6年度中に策定を行う。

(2) 計画期間

令和7年度から令和9年度までの3年間とする。

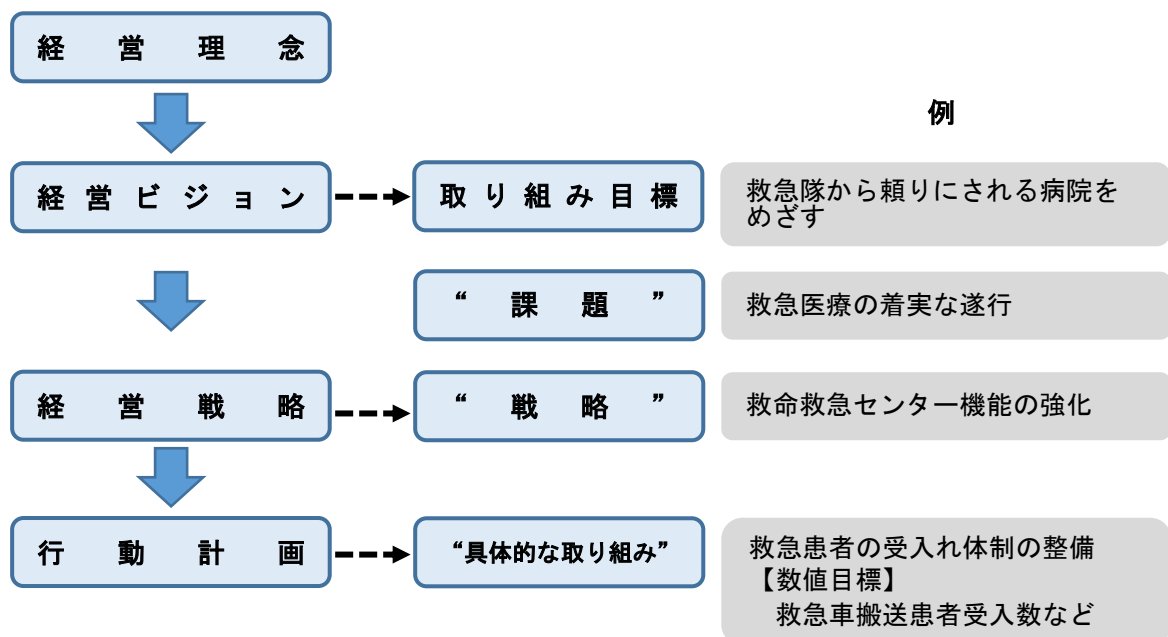
(3) 進捗管理

次期計画に掲げる取り組みについては、毎年度(四半期ごと)に進捗管理を行いながら、外部有識者で構成されている「仙台市立病院経営評価委員会」において年2回の実施状況の点検・評価を行う。

4 計画策定の全体像

取り組み目標に基づく「課題と戦略」について、“課題”、“戦略”、“具体的な取り組み”、“数値目標”の構成とする。

全体像のイメージ



5 計画策定の進め方

“課題”、“戦略”、“具体的な取り組み”については、経営委員会の委員の意見に加え、「仙台市立病院経営評価委員会」の委員の意見を踏まえ、策定する。

なお、“数値目標”については、関係部署とのヒアリングを行い決定する。

6 計画策定スケジュール

		実施内容
令和6年	4月 5月	計画について、経営理念に基づく【課題・戦略・具体的な取り組み】のたたき台作成
	6月 上中旬 下旬	第3回経営委員会 ⇒ 計画策定に関する説明 【課題・戦略・具体的な取り組み】のたたき台を提示 【課題・戦略・具体的な取り組み】の募集依頼 【課題・戦略・具体的な取り組み】の募集〆切
	7月 上中旬	第4回経営委員会 ⇒ 【課題・戦略・具体的な取り組み】（案）を提示
	8月 上中旬 中旬	第5回経営委員会 ⇒ 【課題・戦略・具体的な取り組み】（修正案）を提示 第1回仙台市立病院経営評価委員会 ⇒ 計画策定に関する説明 【課題・戦略・具体的な取り組み】（修正案）を示し、意見聴取
	9月 上旬 中旬 下旬	臨時経営委員会（三役会後を想定） ⇒ 【課題・戦略・具体的な取り組み】（最終案）の承認 計画に関する関係部署ヒアリング実施概要説明会 【課題・戦略・具体的な取り組み】を踏まえた【数値目標】について、関係部署ヒアリング開始 ※11月までに完了
	12月 上中旬	第9回経営委員会 ⇒ 関係部署へのヒアリング結果を踏まえた計画（中間案）を示し、意見聴取
令和7年	1月 上中旬	第10回経営委員会 ⇒ 意見を踏まえた計画（中間案）修正版の報告
	2月 上中旬	第11回経営委員会 ⇒ 計画（最終案）の承認
	3月 中旬 下旬	第2回仙台市立病院経営評価委員会 ⇒ 計画（確定版）の報告 経営説明会 ⇒ 計画（確定版）の説明
	4月 中下旬	常任委員会（健康福祉委員会） ⇒ 計画（確定版）の報告